

**SEVOI FINANCIAL CONSULTING VAS POZIVA NA ČETVORODNEVNI SEMINAR NA KOME
ĆE SE OBRADITI NAJAKTUELNIJE TEME U 2022. GODINI NAMENJENE KORISNICIMA
JAVNIH SREDSTAVA U REPUBLICI SRBIJI:**

**„INTERNE FINANSIJSKE KONTROLE U JAVNOM SEKTORU OD IZRADE
DOKUMENTACIJE DO REVIZIJE UZ KONTROLU KVALITETA U REPUBLICI SRBIJI I
SISTEM UPRAVLJANJA I KONTROLE U EVROPSKOJ UNIJI“**



15-18. novembra 2022. godine

Hotel Buket, Zlatibor

<http://buketzlatibor.com/>

AGENDA

Dan I - 15.11.2022.

14:00 - 17:00 Registracija učesnika seminara u Hotelu Buket, Zlatibor

17:00 - 17:30

- **Finansijsko upravljanje i kontrola i Poglavlje 32:**



- Zakonska regulativa u Republici Srbiji sa osvrtom na Pravilnik o zajedničkim kriterijumima i standardima za uspostavljanje, funkcionisanje i izveštavanje o sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru („Sl. glasnik RS“, br. 89/2019);
- Pet komponenti finansijskog upravljanja i kontrole – ukratko o COSO okviru.

17:30- 19:00

- **Imenovanje Rukovodioca i radne grupe FUK-a (grupe, timovi i timski rad):**



- Vrste grupa u organizaciji;
- Grupne uloge i konflikt uloga;
- Vrste konflikata i efekti konflikata;
- Upravljanje konfliktima;
- Grupne norme i konformizam u grupi;
- Kohezivnost grupe;
- Vrste timova;
- Kreiranje efektivnih timova;
- Zadatak tima, autoritet (autonomija) tima, optimalna veličina tima, selekcija članova tima i trening članova tima;
- Pozicija tima u strukturi organizacije;
- Resursi za rad tima;
- Ocenjivanje performansi.

SEVOI.FINANCIAL.CONSULTING

Vojina Đurašinića-Kostje 23/20, 11160 Beograd, Republika Srbija

Društvo je registrovano pri Agenciji za privredne registre Republike Srbije; MB: 21502227; PIB: 111560590

Tel: +381 64 16 93 903; e-mail: srbija@sevoifc.com

Br. računa: 170-0030044619000-51; UniCredit Banka

Dan II - 16.11.2022.

09:30 - 11:00



- **Finansijsko upravljanje i kontrola u Republici Srbiji**
- **Procesna orijentacija u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole u Republici Srbiji:**
 - Izrada procesa;
 - Izrada procedura;
 - Izrada dijagrama toka.



- **PRIMERI IZ PRAKSE - Uloga i aktivnosti internog revizora u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole**
 - Učesnici će biti u prilici da po prvi put prisustvuju interaktivnom predavanju na temu FUK-a i interne revizije, na način što će predavači paralelnim izlaganjem predstaviti značaj adekvatnog uspostavljanja i implementacije sistema finansijskog upravljanja i kontrole i interne revizije. Predstavićemo prirodu posla, odnosno ulogu internog revizora kod korisnika javnih sredstava u odnosu na sistem finansijskog upravljanja i kontrole na praktičnim i konkretnim primerima svakodnevnih poslovnih aktivnosti.

11:00 - 11:30 Pauza za kafu

11:30 - 13:00



- **Upravljanje rizicima u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole kod korisnika javnih sredstava (KJS) u Republici Srbiji:**
 - Pojam rizika;
 - Identifikacija rizika;
 - Analiza i opis rizika;
 - Procena rizika;
 - Rešavanje rizika;
 - Rezidualni rizik;
 - Praćenje rizika.

13:00 - 14:00 Pauza za ručak

14:00 - 15:30



- **PRIMERI IZ PRAKSE - Interni akt u javnim nabavkama - očekivane i postojeće kontrole sa aspekata interne revizije kod Naručioca:**
 - Donošenje internog akta kod Naručioca;
 - Očekivane kontrole u postupku javne nabavke kod Naručioca u postupku interne revizije;
 - Identifikovanje postojećih kontrola u internoj reviziji;
 - Ocena kontrola;
 - Donošenje revizorskih zaključaka.

Dan III - 17.11.2022.

09:00 - 10:30



- **PRIMERI IZ PRAKSE - Proces upravljanja rizicima u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole kod korisnika javnih sredstava (KJS) u Republici Srbiji:**
 - Kako se radi analiza i identifikacija rizika unutar poslovnih procesa?
 - Na koji način procenjujemo i rešavamo rizike?
 - Šta su inherentni i rezidualni rizik i na koji način ih prepoznamo, koje metode postoje za rešavanje rizika i kako to izgleda u praksi?
 - Kako se vodi registar rizika i kako kroz registar rizika u praksi vršimo redovno praćenje rizika?



SEVOI.FINANCIAL.CONSULTING

Vojina Đurašinić-Kostje 23/20, 11160 Beograd, Republika Srbija

Društvo je registrovano pri Agenciji za privredne registre Republike Srbije; MB: 21502227; PIB: 111560590

Tel: +381 64 16 93 903; e-mail: srbija@sevoifc.com

Br. računa: 170-0030044619000-51; UniCredit Banka

- Koji su elementi strategije upravljanja rizicima?
- **Kako smo procenili rizike u odnosu na poslovne ciljeve, da li su nam kontrole adekvatan odgovor na rizik i šta nam je činiti ako nije tako (kome nama - rukovodstvu, zaposlenima i internim revizorima)?**

10:30 - 11:00 Pauza za kafu

11:00 - 13:00



- **Definicije i klasifikacija nepravilnosti u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) u Republici Srbiji:**
 - Odgovornosti u sistemu upravljanja nepravilnostima;
 - Evidentiranje i razvrstavanje nepravilnosti;
 - Sistem izveštavanja o nepravilnostima;
 - **Model obrasca za nepravilnosti** na osnovu Smernica za upravljanje nepravilnostima koje je objavila Centralna jedinica za harmonizaciju Ministarstva finansija Republike Srbije i višegodišnje evropske prakse upravljanja nepravilnostima unutar implementiranih sistema FUK-a:
 - **Obrazac 1** - Evidencija o nepravilnostima;
 - **Obrazac 2** - Postupanje po sumnjama na nepravilnosti;
 - **Obrazac 3** - Objedinjeni izveštaj za 202_ . godinu.



- **PRIMERI IZ PRAKSE - Prevari me ako možeš?**
 - Za učesnike smo pripremili studiju slučaja, primer iz prakse koji sadrži niz nepravilnosti i indikatora prevare u poslovnom procesu i pratećim aktivnostima, koje je neophodno prepoznati.
 - U konstruktivnoj diskusiji saznaćete koje su nam veštine, znanja i alati potrebni da utvrdimo nepravilnosti, koja je naša uloga u sistemu upravljanja nepravilnostima (iz ugla rukovodstva, zaposlenih i internih revizora).
 - Koliko su važne preventivne kontrole koje utiču na rizik prevare i kako ih uspostaviti?

13:00 - 14:00 Pauza za ručak

14:00 - 16:00



- **Kontrola kvaliteta interne revizije u javnom sektoru Republike Srbije:**
 - Standardi IIA za kontrolu kvaliteta rada interne revizije;
 - Propisi Republike Srbije za kontrolu kvaliteta interne revizije u javnom sektoru;
 - Priručnik za internu reviziju – deo za kontrolu kvaliteta;
 - **PRIMERI IZ PRAKSE** – uporedna analiza: sprovedene kontrole Evropske komisije, Kancelarije za reviziju, Centralne jedinice za harmonizaciju i Državne revizorske institucije;
 - Planiranje kontrole kvaliteta u planovima jedinica za internu reviziju.

Dan IV - 18.11.2022.

10:00 - 11:00



- **Sistem upravljanja i kontrole u EU**
- **Sistem upravljanja:**
 - Modeli upravljanja;
 - Pravila o indirektnom upravljanju od strane korisnice IPA pomoći:
 - sistem upravljanja i kontrole;
 - osnovni uslovi za poveravanjem upravljanja sredstvima EU;
 - COSO model.
 - Pravila finansijskog upravljanja:

SEVOI.FINANCIAL.CONSULTING

Vojina Đurašinića-Kostje 23/20, 11160 Beograd, Republika Srbija

Društvo je registrovano pri Agenciji za privredne registre Republike Srbije; MB: 21502227; PIB: 111560590

Tel: +381 64 16 93 903; e-mail: srbija@sevoifc.com

Br. računa: 170-0030044619000-51; UniCredit Banka

- prihvatljivost troškova;
- nivo doprinosa EU.

11:00 - 11:30 Pauza za kafu

11:30 - 12:30

- **Sistem kontrola:**

- Nadzor, kontrola, revizija;
- Zaštita finansijskih interesa EU;
- Praćenje, vrednovanje, izveštavanje.

12:30 - 13:00 **PITANJA I ODGOVORI – REKAPITULACIJA SEMINARA**

PREDAVAČI NA ČETVORODNEVNOM SEMINARU SU:



Vesna Jovičić, diplomirani ekonomista, ovlašćeni računovođa, ovlašćeni interni revizor u javnom sektoru

Zaposlena u Ministarstvu finansija Vlade Republike Srbije. Posедуje dugogodišnje iskustvo na poslovima inspekcije i interne revizije.



Milena Milojević, ovlašćeni interni revizor u javnom sektoru, sertifikovani trener za obuku internih revizora – CFRR, Sertifikovani istražitelj prevara – Međunarodna asocijacija istražitelja prevara ACFE, u postupku sertifikacije za specijalistu za sprečavanje pranja novca – Međunarodna asocijacija ACAMS

Zaposlena u Kancelariji za reviziju sistema upravljanja sredstvima Evropske unije Vlade Republike Srbije. Predavač na brojnim međunarodnim i nacionalnim konferencijama strukovnih udruženja, učesnik panela, okruglih stolova i diskusija na teme: interne revizije u javnom sektoru, interne finansijske kontrole, rizika, etike, nepravilnosti i prevara. Ko-mentor na međunarodnom programu sertifikacije za istražitelje prevara pri Ambasadi SAD, U.S. Department of Justice – OPDAT.



Ljubinko Stanojević, diplomirani ekonomista, ovlašćeni računovođa i revizor, ovlašćeni interni revizor, ovlašćeni interni revizor u javnom sektoru

Zaposlen u Kancelariji za reviziju sistema upravljanja sredstvima Evropske unije Vlade Republike Srbije. Ovlašćeni službenik za javne nabavke - trener, vodeći eksterni revizor ISO/IEC 27001, akreditovani realizator programa stručnog usavršavanja u javnoj upravi Nacionalne akademije za javnu upravu, član Komisije za polaganje ispita za zvanje „ovlašćeni interni revizor u javnom sektoru“, poseduje dugogodišnje iskustvo u uvođenju sistema finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru Republike Srbije i teoretskoj i praktičnoj obuci internih revizora.



Slobodan Karanović, diplomirani ekonomista, ovlašćeni računovođa, ovlašćeni interni revizor u javnom sektoru

Zamenik direktora Kancelarije za reviziju sistema upravljanja sredstvima Evropske unije Vlade Republike Srbije do 2021. godine. Od 2013. godine do jula 2015. godine bio je zaposlen u Ministarstvu privrede u Sektoru za kontrolu i nadzor javnih i javno komunalnih preduzeća. Kreator modela programa poslovanja javnih i javno komunalnih preduzeća kao i sistema tromesečnog izveštavanja o realizaciji programa poslovanja. Vodeći eksterni revizor ISO/IEC 27001, Predsednik Komisije za internu reviziju „Železnica Srbije“ ad.



Prof. dr Svetislav Paunović

Redovni profesor na Beogradskoj bankarskoj akademiji - Fakultetu za bankarstvo, osiguranje i finansije. Diplomirao je, magistrirao i doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Beogradu. Realizuje nastavu na predmetima Preduzetništvo, Organizaciono ponašanje, Finansijski

SEVOI.FINANCIAL.CONSULTING

Vojina Đurašinića-Kostje 23/20, 11160 Beograd, Republika Srbija

Društvo je registrovano pri Agenciji za privredne registre Republike Srbije; MB: 21502227; PIB: 111560590

Tel: +381 64 16 93 903; e-mail: srbija@sevoifc.com

Br. računa: 170-0030044619000-51; UniCredit Banka

menadžment, Korporativne finansije. Angažovan je na brojnim domaćim i međunarodnim projektima, kao i na pružanju konsultantskih i trening usluga. Ostvario je intenzivnu međunarodnu saradnju i realizovao studijske boravke u Norveškoj, Engleskoj, Kanadi, Grčkoj, Italiji, Nemačkoj, Slovačkoj i Poljskoj. Autor je većeg broja knjiga, udžbenika i naučnih radova u domaćim i međunarodnim časopisima i učesnik brojnih domaćih i međunarodnih konferencija.



Nalvedina Rukavina, ing.

Započela karijeru na izradi dokumentacije sistema finansijskog upravljanja i kontrole pre 12 godina. Jedna od prvih stručnih lica u Republici Srbiji na samoj izradi projekata čije je iskustvo utemeljeno na izradi dokumentacije finansijskog upravljanja i kontrole, ISO 37001:2016, ISO 9001:2015, ISO 14001:2014, ISO 17020:2012 i GDPR na preko 1000 poslovnih subjekata u različitim državama regiona (Republika Hrvatska, Crna Gora, Bosna i Hercegovina). Jedina stručna osoba koja je samostalno izradila 8 projekata ISO 37001:2016 sistema za borbu protiv podmićivanja u regiji. Član interresorne grupe za izradu Strategije za prevenciju i borbu protiv korupcije Bosne i Hercegovine 2020-2024. godine. Tokom godina se isprofilirala kao predavač za finansijsko upravljanje i kontrolu, Strateško planiranje, ISO Standarde i GDPR.



Nemanja Radović, master ekonomista

Direktor i vlasnik konsultantske kompanije SEVOI Financial Consulting. Višegodišnje iskustvo u izradi dokumentacije i implementaciji sistema finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru Republike Srbije.

DATUM I MESTO ODRŽAVANJA ČETVORODNEVNOG SEMINARA:

15-18. novembra 2022. godine, Hotel Buket, Zlatibor

- Cena noćenja po osobi dnevno, jednokrevetna soba, pun pansion iznosi **7.000,00 rsd**
- Cena noćenja po osobi dnevno, dvokrevetna soba, pun pansion iznosi **5.700,00 rsd**
- **U cenu je uračunata:**
 - Boravišna taksa
 - Osiguranje
 - **SPA centar (zatvoreni bazeni, hidromasažna kada, tople klupe, slana soba, parno kupatilo, finska i bio sauna, fitnes sala)**



Detalje smeštaja možete pogledati na sajtu: <http://buketzlatibor.com/>

KOTIZACIJA ČETVORODNEVNOG SEMINARA:

- Za jednu osobu kotizacija iznosi **25.000,00 rsd** plus PDV
- Za dve i više osobe iz iste organizacije kotizacija po osobi iznosi **20.000,00 rsd** plus PDV

Svoj dolazak možete potvrditi slanjem ispunjene prijave na e-mail: srbija@sevoifc.com